

一、(20%)

(A) 試略述線性規劃 (Linear programming) 之基本假設條件。

(B) 某汽車工廠製造 A, B, C 三種不同汽車產品。汽車 A 每單位利潤為 3 萬元，汽車 B 每單位利潤為 4 萬元，汽車 C 每單位利潤為 2 萬元。每種汽車均需經過三種不同之生產線加工。汽車在每個加工過程中所需時間與每部生產線每天可使用之時間如下

生產線	汽車加工所需時間 (時)			生產線每天使用總時間 (時)
	A	B	C	
I	3	2	4	15
II	1	2	3	7
III	2	1	1	6

試寫出線性規劃模型。

(C) 試求出廠商每天應生產汽車 A, B, C 各多少單位，可以獲得最大利潤。

二、有人提議要改善台灣鐵路局的營運績效，最適當的方法即是「民營化」，請就「規劃」、「組織」、「領導」、「控制」四方面，探討民營化是否可以改善台灣鐵路局的營運績效？ (20%)

三、請從各種不同的構面(如：領導方式、情境因素等等)比較「The Managerial Grid」、「The Fiedler Contingency Model」和「The Hersey-Blanchard Situational Theory」等三個領導理論？ (15%)

(2) 您個人認為那一領導理論較為有用？為什麼？ (5%)

四、(1) 何謂「Devil's Advocate」？

(2) 其對組織的運作有何影響？ (10%)

五、Miles 及 Snow 二人在其所提出之適應策略 (Adaptive Strategy) 架構中界定四種策略型態，其中二種為 (1) 採尋者 (Prospectors) 及 (2) 分析者 (Analyzers)。請舉例說明此二種策略。 (10%)

六、「Authority」和「Power」有何異同？

(2) 人們各如何去獲得「Authority」和「Power」？ (10%)

七、請分別說明「科學管理」(Scientific Management) 和「一般行政理論學家」(General Administrative Theorists) 對管理理論與實務的貢獻。 (10%)