

壹、申論題 (60%)

- 一、若你要撰寫一本供一般 MBA 及 EMBA 研究生閱讀，且能涵蓋各重要內容的「管理學」教科書（預計共有十二章），
- (1) 請問該書每一章的章名與每一章的大概內容你將如何安排？ (10%)
- (2) 請敘述為何你會如此安排每章之內容？ (10%)
- 二、請就下列三個權變領導理論 (a) The Fiedler Model, (b) The Hersey-Blanchard Situational Theory, (c) Path-Goal Theory,
- (1) 分別依其 (a) 權變構面 (b) 結論及其它等方面分析評論三個權變領導理論之異同， (10%)
- (2) 你認為那一個領導理論在學理上的推論最嚴謹？為什麼？ (7%)
- (3) 你認為那一個領導理論在實務上的運用最有效？為什麼？ (7%)
- 三、有謂「策略必須跟隨環境」「組織必須跟隨策略」，請問在實務運作上，「策略改變」與「組織改變」何者較不易？為什麼？並請以任一交通事業為例說明。 (16%)

貳、請(1)解釋下列名詞意義，(2)並舉例說明其在管理上的貢獻與應用(40%)

- 一、Human Skills and Conceptual Skills (8%)
- 二、SWOT (8%)
- 三、Reinforcement Theory (8%)
- 四、Hawthorne Studies (8%)
- 五、The Boundaryless Organization (8%)