

國立成功大學

113學年度碩士班招生考試試題

編 號：234

系 所：企業管理學系

科 目：管理學

日 期：0202

節 次：第 3 節

備 註：不可使用計算機

※ 考生請注意：本試題不可使用計算機。請於答案卷(卡)作答，於本試題紙上作答者，不予計分。

一、在快速變化的商業環境保持競爭優勢是企業所需要面對的重要課題，請試舉一個持續保持競爭優勢的企業，並採用動態能力 (Dynamic Capabilities theory) 觀點進行分析。(15%)

二、我國身障人口中有八成的身障者有工作需求，即便參加職訓班，仍可能需要等待多年才能找到工作，請回答以下二個問題。

1. 請設計一商業模式翻轉身障就業的困境，並說明此一商業模式獲取價值的方法。(10%)
2. 社會影響力是發展社會企業的核心目的，你認同嗎？如果認同請分享其社會影響為何。(10%)

三、區塊鏈的發展對於金融機構帶來諸多挑戰，請回答以下二個問題。

1. 請分析區塊鏈對於傳統金融的影響。(15%)
2. 《經濟學人》(The Economist) 曾將區塊鏈比喻為「信任機器」，你認同嗎？為什麼？(10%)

四、面對公司大量裁員，公司人力資源主管可能會面臨甚麼困難？(10%) 有什麼因應策略？(5%) 請運用一個理論觀點，說明如何激勵留下來的員工。(10%)

五、面對國際氣候變遷的趨勢，無論是環境法規或者碳排放限制，皆對企業帶來嚴峻的挑戰，請分析減碳行動對於企業營運造成的影響。(15%)