

企業政策試題

- 一、 政策與策略都是企業高階管理的決策，然而，在決策領域，兩者並不相同，試比較及說明政策與策略之不同差異處。(20%)
- 二、 波士頓顧問集團(Boston Consulting Group)在解析事業組群(Business Portfolio)時，採用成長佔有陣列(Group-Share Matrix)做為分析工具，試問 Group-Share 兩個構面，在決定事業組群時，對個別事業有何詮解意義。(試以產品生命週期、競爭力、獲利能力、現金流量等角度說明之)(20%)
- 三、 在波士頓顧問集團(Boston Consulting Group)的成長佔有陣列(Group-Share Matrix)中，列為狗(dog)級事業，事業決策是否即為殺狗(shooting the dog)? 如果不是，試就不同的決策角度分別說明之。(20%)
- 四、 何謂價值鏈(value chain)? 在價值鏈中，有那些構成要項? 試分別說明之。(20%)
- 五、 有人說「危機即是轉機」，試以企業經營環境分析中之機會(opportunities)與威脅(threats)，說明為何「危機即是轉機」，或「危機」如何可能變為「轉機」。(20%)