

- 一、 何謂企業文化？企業文化對於企業策略形成有何影響？  
(15%)
- 二、 在考慮「替代品威脅」時，企業多會從那些因素去衡量「替代品」的替代性？(15%)
- 三、 在 Michael Porter 的競爭策略中，有所謂的聚焦(focus)策略，試述何謂聚焦(focus)策略，並詳述不同的聚焦方式，及其策略運用上的考量。(20%)
- 四、 當企業欲以「成本優勢」做為競爭的主軸時，低成本變為策略的關鍵，試從戰略面(strategic)及戰術面(tactical)，詳述企業如何降低成本，以取得成本優勢。(25%)
- 五、 何謂 SWOT 分析？企業如何從 SWOT 分析，去定義問題及擬訂策略？(25%)