

※ 考生請注意：本試題不可使用計算機。請於答案卷(卡)作答，於本試題紙上作答者，不予計分。

一、名詞解釋：(20 分，每題 5 分)

1. Just-In-Time (JIT)
2. Expectancy Theory
3. Contingency Theory
4. Discrepancy Theory

二、問答題：(80 分)

1. 何謂 International Product Life Cycle Theory？此理論可分三階段(three stages)來說明，請以圖形表示並解釋。(20 分)
2. 何謂 Value Chain Management？請以運輸相關企業為例說明。(20 分)
3. 某公司針對擴建廠房的計畫，擬採用要徑法(Critical Path Method) 進行專案管理，其每一活動之先行工作及預計時程如下：

活動	先行工作	預計時程(月)
A	-	4
B	A	3
C	A	2
D	B	2
E	B, C	3
F	D, E	3
G	F	2

- (a) 繪出此計畫網路圖。(6 分)
 - (b) 請列出所有路徑(Path)，並找出本計畫之要徑(Critical Path) 及該要徑所需時間。(8 分)
 - (c) 若事件 C 的期望時間增加為 6 天，則本計畫的要徑及所需時間為何？(6 分)
4. 條列說明有那些因素影響某一企業採用集中型(Centralized)或分散型(Decentralized)的組織架構。又採用集中或分散型架構的優點及缺點分別為何？(20 分)