

一、解釋名詞：(每題 5 分)

1. Risk management (風險管理)
2. Level of influence on project costs (專案成本影響程度)
3. Change order (變更命令)
4. Cost plus contract (or reimbursable contract)
5. Cash flows
6. Quality assurance, quality control
7. Bid bond, performance bond

二、問答題：

1. 何謂功能組織、矩陣組織、任務編組？適用時機為何？營造業有關的公司採取何種組織？(15 分)
2. 一般人常以花費的成本除以預算，或經過的時間除以總時間，當作完成百分比。例如 100 元的預算花了 40 元，或 100 天的工期過了 40 天，即認為完成 40%。請問這種方法有何缺失？並說明有何方法或系統，能做較好的成本與進度估計。(15 分)
3. 工期延誤的原因，以責任歸屬可分成那三類？請問在工期與成本上，承包商可獲得的理賠有何不同？(10 分)
4. 請比較營造廠的成本工程師與財務會計人員的工作內容。(10 分)
5. 某工程作業資料如下，假設作業不可分裂，請畫出網圖（最好以 PDM），計算總浮時，找出要徑。(15 分)

作業	工期	後續作業(關係，延時 lag)
A	2	B(SS 0), C(FS 0)
B	2	E(FS 4)
C	4	D(SS 5), E(FS 2)
D	1	G(FS 0)
E	5	F(FS 8)
F	4	G(FS 2)
G	3	—