

國立成功大學

113學年度碩士班招生考試試題

編 號：237

系 所：企業管理學系

科 目：管理學（專班）

日 期：0201

節 次：第 3 節

備 註：不可使用計算機

※ 考生請注意：本試題不可使用計算機。請於答案卷(卡)作答，於本試題紙上作答者，不予計分。

1. 假設今有甲與乙兩家互相競爭的公司，甲公司共討論出了四種應對策略，而調查結果知道乙公司大概有三種不同的應對策略，詳如下表所示，其中甲公司若採用 S1 策略，遭遇到了乙公司的 C1 策略，能夠獲得的營利為 7(十萬元)，遭遇乙公司的 C1 策略則能獲得 30(十萬元)，依此類推，在這種情況之下，請問：(共 30 分)

- (1) 假設甲公司總經理採用 "maximax" 的選擇考量，應該選哪一個策略? (7 分)
- (2) 假設甲公司總經理採用 "maximin" 的選擇考量，應該選哪一個策略? (8 分)
- (3) 假設甲公司總經理採用 "minimax" 的選擇考量，應該選哪一個策略? (15 分)

單位：十萬元		乙公司		
		C1	C2	C3
甲公司	S1	7	30	16
	S2	10	7	16
	S3	15	11	25
	S4	13	17	21

2. 下表為某公司今年與去年的營業額，以及兩個主要競爭者的今年的營業額，若是套用 BCG 矩陣的方式進行分析，並以相對市佔率與成長度的平均值來劃分四個象限，請問某公司旗下的五項產品分別規類為何象限內？(每個產品 6 分，共 30 分)

單位：十萬元	今年營業額	去年營業額	競爭者 1 營業額	競爭者 2 營業額
產品 A	30	45	50	25
產品 B	20	50	20	35
產品 C	11	10	7	9
產品 D	20	10	30	20
產品 E	20	50	15	27

- 3. 請列示五力分析為何五力：(每力 2 分，共 10 分)
- 4. 請列示古典管理學(classical approach)的四位主要學者與其主要領域(每位 5 分，共 20 分)。
- 5. 試論 Z 理論的成因：(10 分)