

國立成功大學
114學年度碩士班招生考試試題

編 號：177

系 所：企業管理學系

科 目：管理學（專班）

日 期：0210

節 次：第 3 節

注 意：1.不可使用計算機
2.請於答案卷(卡)作答，於
試題上作答，不予計分。

1. 請繪製您現在或過去任職的公司的組織結構圖，並說明該結構屬於何種組織結構型態？(10%) 目前的組織設計存在哪些問題？(5%) 您認為應如何改進？(5%)
2. 呈上題，若您的公司需要進行數位化轉型，應如何從組織設計中進行調整？請說明您的原因與建議。(20%)
3. 一家歐洲百年企業面對市場快速變化與新創崛起，儘管公司業績蒸蒸日上，執行長還是希望趁著企業營運狀況良好的時候，推動產品技術升級。但是其他高階主管認為此一轉型可能會讓企業面臨一定程度的風險。假設您是一位台灣籍執行長，您要如何克服當地高層主管的反對？請分析可能遇到的阻礙，並提出說服團隊接受變革的策略。(20%)
4. 何謂社會企業？請舉一個例子。(20%)
5. 何謂 DEI? (5%)請問您認同 DEI 理念嗎? (5%) 請說明您認同或不認同的原因 (10%)