

國立成功大學

115學年度碩士班招生考試試題

編 號：167

系 所：企業管理學系

科 目：管理學（專班）

日 期：0203

節 次：第 3 節

注 意：1.不可使用計算機
2.請於答案卷(卡)作答，於
試題上作答，不予計分。

1. 請嘗試說明扁平化組織的特色？包含：
 - (1) 何謂扁平化組織？（5分）
 - (2) 何種產業適用？（5分）
 - (3) 有何優勢？（5分）
 - (4) 有何劣勢？（5分）
2. 決策基本上可以分為個人決策與集體決策，請問：
 - (1) 為何有此二種極端類型的決策模式？（10分）
 - (2) 試說個人決策可能會有的偏見來源？（請試列三個來源，共10分）
3. 瑪麗·特蕾莎·芭拉英語（Mary Teresa Barra）於2014年1月14日起擔任美國通用汽車公司執行長，接任後決定公司未來的方向是生產自駕車與電動車，試問：
 - (1) 其中最大的困難為何？（自駕車困難5分，電動車困難5分）
 - (2) 最有效的解決方法為何？（10分）
4. 網飛的老闆里德·哈斯廷斯（Reed Hastings）嘗試著移除公司制度，包括報銷應酬或交通費的流程、不限制員工每年假期天數等等，請問：
 - (1) 哈斯廷斯為何要如此做？（5分）
 - (2) 這種經營方式是否適用於其他類型的產業？（5分）
5. 巴布·艾格（Robert Iger）成為迪士尼的總裁後，致力於旗下產品的多元化，包括美籍非裔的小美人魚、拉丁裔的白雪公主、女性的超級英雄、小孩為主角的星球大戰等等，請問：
 - (1) 此決策的優點？（10分）
 - (2) 此決策的缺點？（10分）
 - (3) 迪士尼接手星球大戰後所拍攝的新系列，獲得了收視與營利上的成功，但卻有許多負面的評價，試論這對迪士尼未來經營星球大戰上的問題？（10分）

上述問題請用簡要文字闡述即可