

以下各類每題佔 20%：

一、企業在新事業發展之初期，可能面對最多的挑戰；試說明面對不同之技術與市場狀況，新事業發展之機制應如何運作才能使組織之效益最大化。

二、國內科學園區之高科技產業能夠快速發展，其中最主要的原因為發揮「群聚效益」(clustering effect)之結果，試說明群聚效應之意義，並說明哪些狀況會影響群聚效應之發展，政府或業界在創造群聚效應時應注意哪些因素？

三、由於高科技產品之生命週期相對較短，因此為了快速開發新產品，並且讓新產品能夠順利上市，組織創新能力與組織學習能力之提升，便成為高科技產業經營成功之關鍵因素。

(1) 試說明組織創新與組織學習之意義。

(2) 試說明公司應利用何種機制來提升組織之創新與學習能力。

四、在高科技產業快速發展、企業界大量採用電子商務之際，組織各部門之間之溝通逐漸為各界所矚目：

(1) 試以您多年之經驗說明組織內各部門之間應透過何種方式來溝通，成效才會更好？

(2) 試說明在組織中可以利用哪些激勵措施來促進溝通？

五、在 WTO 及網際網路的架構下，國際分工與全球化經營已成為企業發展之重要趨勢：

(1) 試由國際分工的角度說明國內企業如何善用上下游供應鏈體系之管理，避免核心技術及核心競爭優勢之外移，造成產業空洞化。

(2) 試由兩岸產業互動的角度說明前往大陸投資之企業在經營管理方面，有哪些必須要掌握之關鍵成功要素。