

編號： 347 系所：管理學院在職專班（EMBA）甲組 科目：經營管理實務（專班）

本試題是否可以使用計算機：可使用，不可使用（請命題老師勾選）

- 一、組織運作過程相對複雜，但影響組織績效甚鉅。
 1. 試問企業在經營過程中，組織機制是如何運作？試以組織運作圓盤說明領導與各不同管理與企業功能的關係。(15%)
 2. 組織在運作時，會有那些學習機制？(10%)

- 二、藍海策略已在全球引起熱烈討論，並引發企業高度興趣。
 1. 何謂紅海策略及藍海策略？(10%)
 2. 企業如何從紅海駛向藍海？試以您的公司或熟悉的公司為例說明之。(15%)

- 三、領導統御是企業經營成敗的一個關鍵，不適當的領導統御往往會使企業陷入困境。就您的看法，試說明：(20% - 每小題 5%)
 1. 有效的領導基本原則。
 2. 有效的領導者應具備的條件。
 3. 有效領導者的用人條件。
 4. 以您公司為例，說明貴公司領導者的作法。

- 四、國內企業現在正面臨兩岸經濟整合及國際化的衝擊。試說明：
 1. 兩岸三通的利弊衝擊。(10%)
 2. 兩岸三通對企業國際化的影響。(10%)
 3. 以貴公司或您所熟悉的公司為例，提出兩岸三通後應有的因應措施。(10%)